

Jõgeva- ning Järvamaa ettevõtjad on 11.septembril oodatud Pajusi mõisa ait-kuivatis toimuvale  
**tööstuse digitaliseerimise ja personalijuhtimise digiauditeid**  
tutvustavale infoseminarile.

Tänapäevase majanduse arenguid iseloomustab Tööstus 4.0 rakendamine, mille eesmärgiks on riigi ja ettevõtete konkurentsivõime tugevdamine. Konkurentsitihedates tarneahelates eeldavad rahvusvahelised firmad juba täna ka oma Eesti koostööpartneritelt kõrget digitaliseerituse taset. Siinkohal ei ole ettevõtetel jõukohane ega otstarbekas kõiki digitaliseerimisega kaasnevaid muutusi korraga ette võtta. Oluline on välja selgitada eelseisvate parendusprojektide prioriteetsus ja nende läbiviimise järjekord, sest lisaks uutele tarkvaralahenduste juurutamisele tuleb panustada ka sisemiste protsesside pidevale tõhustamisele.

Kõike ei ole võimalik lahendada tarkvara abil, mistõttu on digitaliseerimisega sama oluline protsessides osaleva personali üha kvaliteetsem juhtimine, et inimestes peituvat potentsiaali kõige tõhusamalt ära kasutada.

**Sooviga aidata Jõgeva- ning Järvamaa ettevõtetel hinnata oma tänast olukorda, leida üles optimeerimist vajavad kohad ja panna paika olulised arengusuunad, pakuvad Jõgevamaa Arendus- ja Ettevõtluskeskus ning Järvamaa Arenduskeskus ettevõtjatele võimalust teha läbi regionaalsed tootmis- ja tööstusettevõtete digitaliseerimise ning personalijuhtimise auditid.**

Auditite eesmärgiks on tutvustada ettevõtete juhtidele tootmise digitaliseerimise ulatust, fikseerida hetkeseis oma ettevõtetes ning tuua välja tootmise digitaliseerimise ja personalijuhtimise väljakutsed, mis seisavad Jõgeva- ning Järvamaa ettevõtetel ees.

Auditid on Jõgeva- ning Järvamaal registreeritud ettevõtetele **tasuta!**

**NB!** Kohtade arv on piiratud – nii Jõgeva- kui Järvamaalt on võimalik osaleda 15 ettevõttel.

## **DIGITALISEERIMISE JA PERSONALIJUHTIMISE AUDITITE SISSEJUHTAV INFOSEMINAR**

**Kuupäev:** 11.september 2019

**Kellaeg:** 12.00-16.00

**Koht:** Pajusi mõisa ait-kuivati (Pajusi, Põltsamaa vald, Jõgeva maakond)

**Auditites ja infoseminaril osalemine on tasuta, kuid vajalik on registreerumine, mida saab teha [siin](#).**

## **INFOSEMINARIL KÄSITLETAVAD TEEMAD:**

- Tööstus 4.0 olemus ja arengutrendid.
- Tootmise automatiseerimine ja tööstusrobotika.
- Digitaaltehnikate kasutamine tootmises: vajadus ja otstarbekus.
- Ettevõtte digiauditi olemus ja selleks ettevalmistamine.
- Näitlik digiauditi tulemuste tutvustus ja nende interpretatsioon.
- Auditi ajakava tutvustus.
- Küsimused ja diskussiooniarutelu.
- Personalijuhtimise aktuaalsus ja väljakutsed tänapäeva ning tuleviku tööstuses.
- Personalijuhtimine kui protsess ja selle võtmevaldkondade ülevaatlik tutvustus.
- Erinevate valdkondade esmane hinnang sisetunde põhjal (võimalus võrrelda hiljem oma tulemusega).
- Näitliku raporti ja soovitude tutvustus.
- Auditi ajakava tutvustus.

## **TOOTMISE DIGITALISEERIMISE JA PERSONALIJUHTIMISE AUDITITE TEGEVUSTE KIRJELDUS:**

Tootmise digitaliseerimise eesmärgiks on integreeritud tootmine, mis võimaldab erinevate allüksuste eesmärgipärast ja ladusat koostööd, tootmistsükli (tellimuse teostuse tsükli) kestvuse lühendamist, automatiseerida tootmist ning seeläbi tõsta ettevõtte konkurentsivõimet. Tootmise digitaliseerimise taset näitab erinevate digitaaltehnikate (kliendisuhete halduses CRM, tootmise ettevalmistamisel CAD/CAM, ERP, PLM, tootmiseseadmete halduses CMMS, lao- ja logistikasüsteemides WMS, jms) kasutamise ulatus vertikaalse (tellimuse täitmine) ja horisontaalse (tootmine) väärtusahela ulatuses.

Olukorrast ülevaate saamiseks ja lahenduste leidmiseks ettevõtetes aitab kaasa süsteemne lähenemine, mille aluseks on arenduskeskuse **IMECC** (Innovaatiliste Masinaehituslike Tootmissüsteemide Tehnoloogiate Arenduskeskus) poolt väljatöötatud internetipõhised analüüsivahendid. Need võimaldavad otseselt aru saada ettevõtte digitaliseerimise tasemest, selle vajaduspõhisusest ning teha täiendavalt järeldusi ettevõtte tootlikkuse, automatiseerimise taseme, klasteripõhise majandamise võimalikkuse, ettevõttesiseste kitsaskohtade jms kohta.

Ettevõttele on oluline adekvaatselt hinnata olukorda, fikseerida peamised kitsaskohad ning kaardistada oma vajadused ja võimalused. Digiaudit viiakse läbi veebipõhise küsimustikuna, mis hõlmab ettevõtte väärtusahelat iseloomustavaid tegevusi (protsesse) ja digitaaltehniliste vahendite (ka infotehnoloogiliste) kasutamise ulatust nende tegevuste (protsesside) teostamisel ettevõttes.

Personalijuhtimise auditi tulemusel saab ettevõtte hea ülevaate personalijuhtimise hetkeseisust ettevõttes. Väljatöötatud personalijuhtimise audit on esimene samm, aitamaks ettevõtetel hinnata oma organisatsiooni personalijuhtimise "tervist". Selle eesmärk on tuua ettevõtete tähelepanu inimressursside efektiivsema kasutamisega seotud tegevuste olulisusele ning on aluseks edasiste konkreetsete arendustegevuste planeerimisel juba konkreetsetes ettevõtetes.

<b>INFOSEMINARIL KÄSITLETAVAD TÖÖSTUS 4.0 TEEMAD:</b>	<b>INFOSEMINARIL KÄSITLETAVAD PERSONALIJUHTIMISE TEEMAD:</b>
• Digitaliseeritus kliendisuhete halduses (CRM)	• Strateegia
• Digitaliseeritus planeerimises ja ressursihalduses (ERP, MRP)	• Personaliplaneerimine ja -andmed
• Võrgulahenduste kasutamine ettevõttes	• Värbamine ja valik
• Toote kvaliteedikontrolli digitaliseerimine (CAQ)	• Töötajate arendamine
• Digitaliseeritus tootmise seiresüsteemis (MES)	• Töötajate hoidmine
• Digitaliseeritus vertikaalse ja horisontaalse väärtusahela integratsioonis	• Töökeskkond ja -ohutus
• Tootmisprotsessi digitaliseeritus (CPS)	• Kommunikatsioon ja tagasiside
• Tootmislogistika ja laomajanduse digitaliseerimine (WMS)	• Töösooritus
• Seadmete haldus ja hooldus (CMMS)	• Tasustamine
• Kvaliteeditagamise ja kvaliteedikindlustamise digitaliseerimine (LIMS)	• Tulemuste juhtimine

#### **AUDITITE TEGEVUSED KOOSNEVAD NELJAST ETAPIST:**

- Ettevõtte digitaliseerimise olemust, taset ja vajadust mõõtvat auditit ning personalijuhtimise auditit tutvustav seminar Jõgevamaal, Pajusi mõisa ait-kuivatis **11.septembril 2019**.
- Digitaliseerimise ning personalijuhtimise auditite läbiviimine ja administreerimine, vastanud ettevõtete vastuste kokkuvõtte ja koondraport.
- Kokkuvõtete ja üldistuste tegemine ning võimalike tegevussuundade selgitamine. Sõltuvalt valimi esinduslikkusest ka järeldused Jõgeva ning Järva maakondade kohta.
- Lõpuseminar koos digitaliseerimisauditi tulemuste esitamisega, sihtgrupile suunatud kokkuvõtlik esitus, personalijuhtimise auditi tulemuste analüüs ning enamlevinud kitsaskohtade osas üldiste soovitude andmine Järvamaal Mäos, Sämmi grillis **23.oktoobril 2019**.

Lisainformatsioon:

<p><b>Sandra Saviuk</b> Turundus- ja arendusjuht Jõgevamaa Arendus- ja Ettevõtluskeskus Tel. 5866 0146 E-post: <a href="mailto:sandra@jaek.ee">sandra@jaek.ee</a></p>	<p><b>Ermo Brecher</b> Ettevõtluskonsultant Järvamaa Arenduskeskus Tel. 515 8238 E-post: <a href="mailto:ermo.brecher@arenduskeskused.ee">ermo.brecher@arenduskeskused.ee</a></p>
---	---

Programmis osalemisega seotud kulud kaetakse Euroopa Regionaalarengu Fondist prioriteetse suuna 5 „Väikese ja keskmise suurusega ettevõtete ja piirkondliku ettevõtluse arendamine“ meetme „Piirkondade konkurentsivõime tugevdamine“ tegevuse 5.4.2. „Piirkondlikud algatused tööhõive ja ettevõtlikkuse edendamiseks“ raames.